

– la maison du sport européen –

## Tweets du mois

### Team Belgium

@teambelgium 24 March

Thank you to everyone in the big Olympic Family for your heartwarming messages and support

[#BetterWorldThroughSport](#)

### EOC EU Office

@EOCEUOffice 9 March

Start of high-level panel discussion on

[#GoodGovernance](#) of sport at [#eusportforum](#) with [@EOCmedia](#) Pres Patrick Hickey

### EUSport

@EuSport 9 March

Can use [#EuropeanSocialFund](#) towards the [#SocialInclusion](#) of [#refugees](#) [#FolkerHellmund](#)

[@EOCEUOffice](#) [#EUSportForum](#)

### EOC EU Office

@EOCEUOffice 8 March

Next step: Practical Guidance document for sport-based proposals in [#StructuralFunds](#) as outcome of [@EuSport](#) study

### EOC EU Office

@EOCEUOffice 3 March

Novelty to [@EUErasmusPlus](#) Sport 2016: small collaborative partnerships - great opportunity grassroots sport [@EuSport](#)

## Table des matières

Editorial 2

### UNION EUROPEENNE ET SPORT

Le Forum du sport 2016 de l'UE s'est tenu à La Haye 3

Réunion du groupe d'experts du Conseil sur la gestion des ressources humaines dans le sport 5

La Commission européenne a présenté son "Bouclier vie privée UE-USA" 6

Le Groupe de Haut Niveau sur le sport pour tous a discuté l'apprentissage informel et le volontariat 7

### FINANCEMENT, ETUDES ET PROJETS

Etude de l'UE sur le Sport et les fonds régionaux – atelier de travail à La Haye 8

### LE COIN DES PARTENAIRES

Sport for Everyone : un projet européen mettant en valeur le sport pour tous 9

### LE MOIS PROCHAIN

Dates importantes en avril 10

– la maison du sport européen –

## EDITORIAL

Chers lecteurs,

Je voudrais débiter cet éditorial par quelques mots sur la situation actuelle ici à Bruxelles. Les attaques terroristes perpétrées à l'aéroport de Zaventem et dans le quartier Schuman, où se trouve le bureau des COE auprès de l'UE, ont illustré la vulnérabilité de nos sociétés face à ce type de situation. Je souhaiterais, au nom du bureau des COE auprès de l'UE, remercier chaleureusement tous les amis, partenaires du bureau et confrères pour la compassion exprimée ces dernières semaines. Enfin, j'ai également une pensée particulière pour ceux d'entre vous qui se sont spontanément mobilisés afin de supporter Karen Northshield, notre ancienne collègue du bureau, très sérieusement blessée à l'aéroport. Je lui souhaite de trouver la force nécessaire pour se rétablir entièrement et, nous l'espérons tous, parvenir à retrouver une vie normale.

Cette situation particulière a conduit la présidence néerlandaise de l'UE à annuler un grand nombre de réunions. Les prochaines semaines seront révélatrices quant à la possibilité pour la présidence de maintenir les objectifs fixés.

Dans le domaine du sport, les premières réflexions sur le nouveau plan de travail pour le sport 2017-2020 des ministres des sports de l'UE ont démarré. Le bureau des COE auprès de l'UE va contribuer à cette réflexion en présentant, dans les prochains mois, une série de propositions concernant à la fois les principaux sujets couverts par le plan mais également les structures de travail au niveau européen.

De son côté, les 25 et 26 avril, le bureau des COE auprès de l'UE organise, à Bruxelles, un séminaire réunissant des représentants de commissions d'athlètes internationales, européennes et nationales. En plus de discussions avec des acteurs institutionnels majeurs, ce séminaire va se concentrer sur l'amélioration de la stratégie de communication des athlètes, notamment via une professionnalisation de leur représentation en Europe.

Enfin, ce mois d'avril voit aussi la date limite pour l'appel à projets Erasmus+ Sport se rapprocher. Les candidatures pour les projets collaboratifs et les événements doivent être soumises avant le 12 mai. Pour la première fois, la Commission européenne a dédié une partie de son budget à de petits projets, financés jusqu'à 60 000 euros. En offrant un budget de 3,3 Mio. €, la Commission espère financer plus de 55 petits projets à travers l'Europe. Cela fait très longtemps que le bureau des COE auprès de l'UE milite pour la création d'un tel mécanisme pour les acteurs locaux et régionaux. Nous avons grand espoir sur la possibilité, pour ce nouveau système, de rendre les financements européens plus accessibles aux acteurs du sport pour tous. Dans ce sens, le bureau des COE auprès de l'UE va publier son analyse du dernier appel Erasmus+ Sport dans les prochaines semaines. Nos premiers constats semblent indiquer que la part des acteurs issus du sport pour tous, reste très inférieure aux objectifs affichés du programme.

En vous souhaitant une agréable lecture,



Folker Hellmund  
Directeur du bureau des COE auprès de l'UE

## UNION EUROPEENNE ET SPORT

### Le forum 2016 du Sport de l'UE s'est tenu à La Haye

Les 9 et 10 mars 2016, la Commission européenne, en lien avec la présidence néerlandaise de l'UE, a organisé son Forum annuel du Sport, à La Haye, aux Pays-Bas. Durant ces deux jours, les participants ont abordé de nombreux sujets d'actualités, dont la bonne gouvernance du sport, le rôle du sport dans l'intégration des migrants, le Marché Unique Numérique (MUN) mais également la future édition de la Semaine européenne du sport (EWoS) ainsi que le nouveau plan de travail pour le sport de l'UE.

Après une introduction du maire de La Haye, Jozias van Aartsen, le directeur général adjoint de la DG EAC de la Commission européenne, a ouvert le Forum. Son discours a mis en avant la capacité du sport a contribué aux politiques européennes mais également la nécessité d'améliorer la gouvernance des organisations sportives.

La ministre néerlandaise de la Santé, de l'Assistance publique et du Sport, Edith Schippers a ensuite rappelé que la présidence néerlandaise de l'EU avait fait de l'intégrité du sport la priorité de son mandat. Le président des COE, Patrick Hickey, a ensuite ouvert le Forum au nom du sport organisé européen, en souhaitant que les deux jours d'échanges permettent de développer une vision commune des problématiques sportives européennes. Il a également reconnu les défis actuels liés à la bonne gouvernance pour les fédérations sportives, indiquant que les COE prenaient la question au sérieux, mentionnant notamment le projet SIGGS, conduit par le bureau des COE auprès de l'UE.

Un premier atelier de travail a vu les intervenants, dont Folker Hellmund, directeur des COE auprès de l'UE, échanger sur la question de l'intégration des migrants et des réfugiés, en mettant en avant



le rôle que pouvait tenir le sport amateur dans cette problématique. Folker Hellmund a notamment souligné les difficultés rencontrées par les clubs locaux sur les questions de financements, de compétences et d'équipements dans leur recherche de contribution à l'intégration. Il a poursuivi en indiquant que l'apport et l'expertise d'acteurs spécialisés sur le sujet était absolument indispensable afin de soutenir le travail des organisations sportives.

Sur la question du soutien financier, les programmes européens tels que le Fonds Social Européen ou Erasmus+ Sport ont été mentionnés en insistant sur la difficulté, pour les clubs sportifs, d'accéder à ces fonds.

Dans le même temps, un second atelier de travail regroupant notamment Kevin Groome, Directeur des affaires juridiques et commerciales du CIO, et Holger Blask, représentant la Bundesliga allemande, a discuté du MUN et de ses impacts sur la propriété des droits de diffusion dans le sport. Les participants se sont accordés sur le fait que le système actuel permettait d'offrir aux citoyens européens une offre personnalisée, répondant à leurs attentes, alors que la fin du principe de territorialité pourrait mettre en danger la totalité du système.

La question de l'accès temporaire à certains contenus depuis différents états membres (portabilité) a été débattue et Kevin Groome en a

– la maison du sport européen –

profité pour souligner l'importance de la définition « d'accès temporaire » dans les textes européens. En effet, un accès extérieur autorisé d'un mois par an n'aurait pas le même effet pour une compétition comme les Jeux Olympiques que pour une saison de championnat.

La suite de la journée a vu des personnalités de haut niveau discutées la question de la bonne gouvernance dans le sport. Le panel a réuni le président des COE Patrick Hickey,



le président de la ligue néerlandaise de football Michael Van Praag, le Commissaire Tibor Navracsics et le directeur de Play the Game Jens Sejer Andersen. Le débat a notamment porté la situation actuelle de mise en place des principes de bonne gouvernance par les organisations sportives et sur les étapes à venir. Patrick Hickey a notamment insisté sur les engagements pris par le mouvement olympique concernant la bonne gouvernance, mentionnant notamment l'Agenda Olympique 2020 et des initiatives telles que le projet SIGGS conduit par le bureau des COE auprès de l'UE.

Une autre problématique au programme de ce Forum était EWoS. Une partie dédiée à une présentation générale des résultats de l'édition 2015 et des plans pour l'édition 2016, a précédé la tenue de trois différentes sessions. Les coordinateurs nationaux se sont ainsi réunis pour discuter des activités prévues pour promouvoir cette nouvelle édition dans les 31 pays participants à l'initiative.

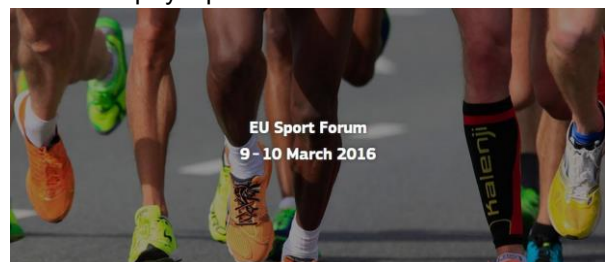
La réunion des partenaires de EWoS a, elle, permis à la Commission européenne d'annoncer le renouvellement des partenariats signés lors de la première édition en mars/ avril 2016. Une réunion commune entre coordinateurs nationaux et partenaires devrait se tenir dans le courant du mois de mai.

La troisième session se concentrait sur la présentation des projets ayant été financés lors de l'appel d'offres Erasmus+Sport EWoS 2015 (janvier 2015).

La deuxième journée du Forum a démarré par un échange sur les Groupes de Haut Niveau Sport et Diplomatie et Sport pour tous, établis par le Commissaire Navracsics.

Le président du Groupe de Haut Niveau Sport et Diplomatie, Pal Schmidt, membre du CIO, a souligné dans son intervention que le sport était « un outil essentiel au niveau international » alors que les deux co-rapporteurs, Valerie Fourneyron, ancienne ministre des sports en France et le professeur belge Thierry Zintz, ont présenté un premier aperçu des recommandations préparées par le groupe, qui porteront sur les notions de « soft power » et de politiques publiques, complétées par des exemples de bonnes pratiques.

Niels Nygaard, membre du comité exécutif des COE et président du Comité Olympique Danois, s'est exprimé en tant que co-président du groupe sur le Sport pour tous. Il a notamment mis en avant le rôle majeur joué par les clubs sportifs au niveau amateur, indiquant que « lorsqu'il y a une participation importante dans les clubs sportifs, cela se traduit également par une activité physique générale à la hausse ». Il a enfin insisté sur les efforts à faire pour cibler l'implication des enfants et des jeunes dans un plus grand nombre d'activités physiques.



– la maison du sport européen –

La dernière partie du Forum a porté sur le nouveau plan de travail pour le sport de l'UE. Yves Le Losctecque, directeur de l'unité Sport de la Commission, a indiqué que les discussions allaient débiter et a incité tous les acteurs à y apporter leurs contributions. Du côté des états membres, Harri Syväsalmi, directeur des sports en Finlande, s'est prononcé en faveur d'une réduction de la

charge de travail pour les groupes d'experts ainsi qu'une meilleure collaboration entre les groupes.

---

## PLUS D'INFORMATIONS

[Présentations du Forum du sport de l'UE](#)  
[Liste des participants](#)

---

## Réunion du groupe d'experts du Conseil sur la gestion des ressources humaines dans le sport

---

La 5ème réunion du groupe d'experts du Conseil sur la gestion des ressources humaines dans le sport (XG HR) s'est tenue le 17 mars, à Bruxelles.

La journée a débuté par une discussion sur la première version du rapport sur la « *Contribution du sport à l'employabilité des jeunes* », avec une présentation du rapporteur suivi d'un débat. Le sujet pouvant être abordé d'innombrables manières, les experts ont décidé de ne pas se disperser et de concentrer prioritairement sur le rapport sur les NEETs (jeunes sans diplôme, formation ou emploi) et plus largement sur les apports potentiels du sport pour la société.

La deuxième partie de la journée a vu une discussion sur le document du groupe d'experts ayant pour objectif d'évaluer l'avancement de la mise en œuvre de recommandations de l'UE, adoptées ces dernières années, sur :

- Inclusion des qualifications sportives dans les Cadres nationaux de certifications
- Les carrières doubles

Ce document va se concentrer sur les changements qui ont été mis en œuvre depuis l'adoption, par le précédent groupe d'experts du Conseil, il y a trois ans, d'un rapport intermédiaire sur « *l'inclusion des qualifications sportives dans*

*les Cadres nationaux de certifications* » et les conclusions du Conseil qui en ont découlées. Andy Grant, représentant Sport Coach UK, a été désigné comme l'expert en charge de ce document.

Dans le cas du « *Rapport sur la mise en œuvre des principes directeurs de l'UE sur les carrières doubles* », les participants ont décidé d'adopter une approche en deux temps. Pour commencer, un état des lieux de la situation dans les états membres sera effectué en se basant sur la récente étude de la Commission européenne sur les « *Exigences de qualités minimums pour la mise en place des carrières doubles* » ainsi que sur un questionnaire adressé aux acteurs institutionnels et sportifs, mais aussi aux athlètes. Ces informations seront utilisées, dans un second temps, pour l'analyse et le réexamen des principes directeurs de 2012. L'objectif du groupe est de terminer ce rapport pour janvier 2017.

La prochaine réunion de ce groupe se déroulera fin juin, à Bruxelles.

– la maison du sport européen –

## La Commission européenne a présenté son “Bouclier vie privée UE-USA”

Le 29 février 2016, la Commission européenne a publié une communication reprenant les initiatives récentes ayant pour objectifs de restaurer la confiance dans le transfert transatlantique de données. Cette communication met notamment en avant la mise en place d'un nouveau « *Bouclier vie privée UE-USA* » et l'adoption de la nouvelle réglementation européenne sur la protection des données.

Bien que la discussion sur ce “*Bouclier vie privée*” ai été engagée depuis deux ans, la décision prise en octobre par la Cour de Justice de l'UE (CJUE) de déclarer le précédent accord invalide (Safe Harbor, voir notre article dédié dans le rapport de novembre), a rendu indispensable la conclusion d'un nouvel accord.

En effet, cette décision a créé une situation d'incertitudes juridiques pour les organismes européens, dont les organisations sportives, souhaitant transférer des données aux USA, l'ancienne base légale de transfert ayant été déclarée invalide. Dans cette situation, en cas de plaintes, une étude des situations au cas par cas par les autorités de protection des données nationales était envisagée.

Ce nouveau “*Bouclier vie privée*”, négocié directement entre la Commission européenne et les USA, a pour objectif d'augmenter la responsabilité des entreprises américaines impliquées dans le transfert de données de citoyens européens ainsi que de renforcer la collaboration entre les USA et les autorités européennes de protection des données. Selon le document de la Commission, cet accord va assurer :

- De plus grandes responsabilités pour les entreprises ayant accès à des données de citoyens européens.
- Des garanties claires et une obligation de transparence sur l'accès des autorités américaines à ces données.
- Une protection efficace des droits des citoyens européens incluant des procédés de récupération des données.
- Un processus annuel commun de révision de la situation.

La prochaine étape avant l'adoption finale de ce nouvel accord, par le collège des commissaires, est la consultation d'un comité de représentants des états membres et des autorités européennes de protection des données (Groupe article 29).

Les organisations sportives doivent continuer à suivre ces questions de protection des données, et notamment l'adoption finale de la nouvelle réglementation de l'UE sur la protection des données personnelles, qui devrait intervenir durant le mois d'avril. Cela afin d'analyser et de prévenir les conséquences négatives que ces textes pourraient avoir sur le nécessaire transfert de données personnelles dans le cadre de la lutte contre la manipulation des compétitions sportives et le dopage.

### PLUS D'INFORMATIONS

[Communiqué de presse de la Commission européenne](#)

[FAQ : Bouclier vie privée UE-USA](#)

– la maison du sport européen –

## Le Groupe de Haut Niveau sur le sport pour tous a discuté l'apprentissage informel et le volontariat

Le 16 mars 2016, le Groupe de Haut Niveau sur le sport pour tous, mis en place par le Commissaire européen Tibor Navracsics, s'est réuni pour la troisième fois, à Bruxelles.

Après avoir discuté l'inclusion sociale par le sport et HEPA (health-enhancing physical activity) durant les précédentes réunions, deux nouveaux sujets étaient à l'ordre du jour de cette réunion : l'apprentissage informel et le volontariat.

Avant d'aborder ces questions, les participants ont eu une intéressante discussion sur les aspects méthodologiques et techniques du rapport final. Ont notamment été discutés la nécessité de démontrer que le groupe s'était inspiré du travail déjà effectué par l'UE, en proposant des recommandations à la fois innovantes mais également poussant à la mise en œuvre de décisions et de documents déjà existants. En ce qui concerne la structure du document, les membres du groupe ont pris la décision de se concentrer sur 5 ou 6 recommandations majeures complétées, dans le rapport, d'une argumentation plus détaillée ainsi que de sous-recommandations.

Niels Nygaard, président du Comité Olympique Danois et co-président du groupe, a ensuite conduit la discussion sur l'apprentissage informel et le développement des compétences. La Commission européenne a débuté par un exposé général sur la situation au niveau européen, notamment en présentant sa stratégie pour des compétences nouvelles (« *New Skills Agenda* »), qui devrait être adoptée fin mai. Cette nouvelle stratégie devrait inclure des dispositions concernant les « *compétences cachées* »,

notamment les compétences physiques et émotionnelles.

La Commission a également informé les participants du lancement, en 2016, d'une « *Étude sur la contribution du sport à l'employabilité des jeunes dans le contexte de la stratégie Europe 2020* ».

Un premier intervenant extérieur, Marc Theeboom, professeur à la Vrije Universiteit Brussel (VUB), a ouvert un débat animé avec sa présentation insistant sur l'absence de preuves scientifiques soutenant le rôle joué par le sport pour tous dans l'inclusion sociale.

La deuxième partie de la journée s'est concentrée sur la question du volontariat avec, là aussi, une présentation générale de la Commission européenne et notamment du fonctionnement du Service Volontaire Européen (SVE).

Par la suite, un tour de table a permis à tous les participants d'exposer la situation du volontariat dans le sport dans leur pays respectif ainsi que les éléments devant figurer, selon eux, dans le rapport final. L'échange a illustré la grande diversité de situations entre les états mais a permis, dans le même temps, de dégager des solutions communes dont la promotion et les échanges de bonnes pratiques, la mise en œuvre de moyens financiers encourageants le volontariat ou la nécessité d'adapter les offres de volontariat aux attentes des nouvelles générations.

Le rapport final du Groupe de Haut Niveau doit être remis au Commissaire en juin. La prochaine réunion du groupe se tiendra le 8 avril, à Bruxelles.

---

## FINANCEMENT, ETUDES ET PROJETS

---

### Etude de l'UE sur le Sport et les fonds régionaux – atelier de travail à La Haye

---

Le consortium conduit par CSES et Blomeyer & Sanz, qui conduit une étude, commandée par la DG EAC de la Commission européen sur la contribution du sport dans les priorités des fonds structurels, a organisé un atelier de travail sur le sujet, le 8 mars, à La Haye. Cette discussion a permis de débattre des premiers résultats de l'étude mais également de tirer les premières conclusions pour les organisations sportives et les décideurs politiques, sur les éléments à améliorer dans le futur.

Le directeur de cette étude, Mike Coyne, a ainsi présenté les premières tendances de l'étude. Il a ainsi mis en avant le fait qu'il existait un grand nombre d'éléments démontrant que le sport contribue aux priorités établies dans les fonds structurels, avec une efficacité très prononcée dans certains domaines. Il a ensuite décrit le grand nombre de projets financés et mis en lumière des différences très importantes selon les pays.

Par la suite, des représentants de la région portugaise d'Anadia, le centre de recherche pour les sports d'hiver en Suède ainsi qu'un projet INTERREG conjoint Allemagne-Pays Bas portant sur le sport sur le lieu de travail, ont présenté leur projet et leur utilisation des fonds régionaux.

Pour conclure cet après-midi de travail, une table ronde discutant les premiers résultats de l'étude ainsi que les prochaines étapes a eu lieu.

Felix Schäfer, représentant le bureau des COE auprès de l'UE, a souligné que les différences entre les pays sur le traitement des projets liés au sport étaient clairement problématiques. S'attaquer à ces différences nécessitant une communication claire de la part des autorités en charge de ces questions. Il a par la suite recommandé l'utilisation de cette étude pour orienter les organisations dans l'utilisation des fonds mais, également une meilleure communication de la Commission européenne afin d'informer les autorités nationales des potentiels impacts positifs du financement de projets sportifs.

Le rapport final de l'étude devrait être finalisé au début du mois d'avril et le réseau Sport Action, qui entend mettre en relation les acteurs sportifs intéressés par les financements structurels, doit également être mis en place dans les prochaines semaines.

---

#### PLUS D'INFORMATIONS

[Workshop presentations](#)



---

## LE COIN DES PARTENAIRES

---

### Sport for Everyone : un projet européen mettant en valeur le sport pour tous

---

Sport for everyone est un projet Erasmus+ Sport, cofinancé par l'UE. Son objectif principal est la promotion du sport pour tous, notamment par l'intermédiaire de la Semaine européenne du Sport (EWoS).

C'est le Comité Olympique Français (CNOSF) qui conduit le projet, en collaboration avec cinq partenaires représentant le mouvement sportif ainsi que la société civile : 4 Comités Olympiques (Italie, Portugal, Lituanie, Ancienne République Yougoslave de Macédoine) ainsi que le think tank Sport et Citoyenneté.

Entre juillet 2015 et décembre 2016, l'équipe de Sport for Everyone prévoit d'organiser 6 séminaires portant sur les différents aspects d'EWoS dont notamment « *le Sport et l'Education* » ou « *le Sport sur le lieu de travail* ».

Ces réunions donnent l'occasion aux participants de partager leurs expériences et leur savoir-faire. En plus des partenaires du projet, des experts participent à ces échanges afin de présenter différentes études, ainsi que les initiatives innovantes se déroulant dans leur pays d'origine. L'objectif final étant de collecter les bonnes pratiques afin de les lister dans un « *Guide de l'organisation d'EWoS* ».

Après 2 premières réunions à Paris, le séminaire « *Sport et Education* » s'est tenu à Rome, en mars 2016. Les participants se sont vus offrir une combinaison de présentations académiques et d'exposés de bonnes pratiques. Rose-Marie Repond, professeur à l'université de Lausanne, a rappelé les valeurs positives du sport avant que les différents experts ne partagent leurs expériences sur le rôle du sport dans l'éducation.

Le programme d'inclusion nationale, développé par le « *British Youth Sport Trust* » ainsi que la journée du sport à l'école ont notamment été présentés, tout comme les programmes d'éducation conduits par les différents Comités Olympiques partenaires du projet.

Finalement, le séminaire s'est conclu par une visite guidée de plusieurs lieux emblématiques du sport italien comme le Foro Italico, le Stade Olympique ou le Stade dei Marmi

Le prochain séminaire se tiendra du 8 au 10 juin prochain, à Bruxelles, avec comme objectif la définition des principaux facteurs à mettre en place pour réussir l'organisation d'EWoS. Des ateliers de travail ainsi que des échanges avec les principaux acteurs européens tels que le Parlement européen ou le bureau des COE auprès de l'UE seront organisés.

---

#### PLUS D'INFORMATIONS

[Compte Twitter](#)

[Site Web](#)

– la maison du sport européen –

---

## LE MOIS PROCHAIN

---

### Dates importantes en avril

---

- 6 avril** *Intergroupe sport du Parlement européen sur la manipulation des compétitions sportives, Bruxelles*
- 10 avril** *Groupe d'experts du Conseil HEPA Limassol, Chypre*
- 12 avril** *SIGGS Atelier de travail national, Vilnius, Lituanie*
- 19 avril** *Groupe d'experts du Conseil sur la dimension économique du sport, Bruxelles*
- 25-26 avril** *Séminaire des athlètes des COE, bureau des COE auprès de l'UE, Bruxelles*
- 28 avril** *Groupe d'experts du Conseil sur la bonne gouvernance, Bruxelles*